

# まちづくりに関する指標化の動向

——全国の地方創生総合戦略から——

篠崎 健司

Trends in Indexing for Community Development:  
From the Strategy for Overcoming Population Decline and Revitalizing Local Economy Formulated  
by Local Governments

Kenji SHINOZAKI

要旨： 人口減少、少子高齢化など深刻な地域課題の解決に向けて、さまざまな取組が進められており、中でも平成 26 年に「まち・ひと・しごと創生法」が施行され、翌 27 年には「まち・ひと・しごと創生長期ビジョン」と「まち・ひと・しごと創生総合戦略」が策定された。これを受け、全国の自治体においても地方版の人口ビジョン、創生総合戦略が策定されている。同プランでは計画の実効性を高めるためアウトカム指標としての数値目標や施策の実施状況と成果を図る KPI（Key Performance Indicator（重要業績評価指標））が設定されている。多くの自治体において数値目標として、出生率の上昇や人口の社会増、そして交流人口の増加が掲げられるなか、まちづくりや地域活動を担う地域住民の増加という視点からの指標を掲げる自治体も散見される。人口の移住政策、交流人口の拡大に続いて、関係人口への期待が高まっているが、重要なことは関係人口も含めて、それらを契機として地域住民がまちづくりや地域活動に積極的に関わっていくことではないか。こうした視点で、道府県庁所在の自治体を対象に、創生総合戦略における数値目標及び KPI の設定状況を整理した。

キーワード： まち・ひと・しごと創生総合戦略、数値目標、KPI、定住人口、交流人口、関係人口

## 1. はじめに

行政計画において、数値目標を設定することはすでに久しいものの、それは行政内部的なものであったり、事業の実施状況を図るアウトプット指標であったりすることが多かった。その後、行政評価システム等の導入により、アウトカム指標の導入が進められてはいたが、全国の自治体において、計画書の中に数値目標等が明記されたのは「まち・ひと・しごと創生総合戦略」が初めてではないかと思われる。

地域活性化を目的とする取り組みは多く、日頃から様々な方策や企画を検討する機会も多いものの、その成果をどのように測定し、以後の取組みに反映していくのか、まちづくりや地域活動のあり方にも PDCA サイクルを回していくためには、住民の誰もが納得できる指標化、数値化が必要となっている。

ここでは全国の道府県庁所在自治体を対象に、「まち・ひと・しごと創生総合戦略」に掲げられている数値目標等を整理し、今後、地域活性化やまちづくり、地域活動の深化を測定することのできる指標化、数値化のあり方を模索する。

## 2. 地方創生を踏まえた自治体の取組みの概要

### (1) 地方創生の新たな流れ

我が国の総人口は平成 20 年をピークに減少局面に入り、さらなる少子高齢化と東京圏への一極集中を是正するこ

との必要性から、地方と一体となって取り組む方策が重要とし、平成26年9月に「ひと・まち・しごと創生本部」を設置され、2か月後の11月には「ひと・まち・しごと創生法」<sup>(1)</sup>が施行された。同法の第一条には、その目的を「少子高齢化の進展に的確に対応し、人口の減少に歯止めをかける」こととともに、「東京圏への人口の過度の集中を是正」し、「それぞれの地域で住みよい環境を確保して」いくこと、さらに「将来にわたって活力ある日本社会を維持していく」ことが掲げられている。

翌12月には、「まち・ひと・しごと創生長期ビジョン」及び「まち・ひと・しごと創生総合戦略」を策定し、「まち・ひと・しごと創生」に関する目標や施策に関する基本的方向を示し、政策の遂行に向けて客観的指標を設定している。

これらを受け、全国の自治体では国の「まち・ひと・しごと創生長期ビジョン」、「まち・ひと・しごと創生総合戦略」を踏まえ、地方版の「まち・ひと・しごと創生 人口ビジョン・総合戦略（第一期）」を次々と策定している。

しかしその後も、地方圏の少子高齢化は一層進み、人口減少の傾向は留まることがなかったことから、国は令和元年6月に「まち・ひと・しごと創生基本方針2019」<sup>(2)</sup>を閣議決定し、令和2年に第2期の総合戦略を策定した。「まち・ひと・しごと創生基本方針2019」ではこれまでの総合戦略の枠組みを維持しつつ、効果が十分に発揮されていないとした「地方への新しいひとの流れをつくる」ことと「若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる」ことへの取組みを強化することに加え、新たな流れとして「地方へのひと・資金の流れを強化」し、「多様なステークホルダーの連携による地方創生SDGsに向けた『自律的好循環』の形成」、「地方創生の基盤をなす人材に焦点を当て、その掘り起こしや育成、活躍を地方創生の重要な柱として位置付け、取組を強化」、「地方公共団体を主体とする取組に加え、民間の主体的な取組とも連携を強化すること」、「女性、高齢者、障害者、ひきこもり、外国人など誰もが居場所と役割を持ち活躍できる地域社会を実現」、「地域経営の視点を持ち、地域の経済社会構造全体を俯瞰ふかんして、中長期的なビジョンに基づく地域マネジメントに取り組む」ことを掲げている。

こうした国の動きを受けて、各自治体においても第二期の「まち・ひと・しごと創生 人口ビジョン・総合戦略」の改定が進められている。

なお、「まち・ひと・しごと創生総合戦略」は、東京一極集中の是正も主目的の一つとなっており、同法に基づく東京都における計画は策定されていない。

## (2) 「まち・ひと・しごと創生 総合戦略」における目標の数値化

行政評価システムなど、行政計画の成果を図る尺度として数値目標化が進んで久しい。が、全国各地の計画そのものに、数値目標を掲げることとなったのは、ひと・まち・しごと創生総合戦略（以下、総合戦略とする）が、最初であると思われる。これまでも自治体においても総合計画をはじめ様々な計画において、数値目標が掲げてはいるものの、行政内部の資料であったり、計画書に掲げることが必須ではなかったり、掲げているとしても、行政活動のそのものの結果を示す、いわゆるアウトプットの数値であることが多かった。この総合戦略では、掲げられたいくつかの基本目標ごとに、施策を掲げ、その結果として住民にもたらされた便益としてアウトカム指標を数値目標として設定している。さらに各施策に対しても、評価指標（以下、KPIとする）が定められている。

## 3. 道府県庁所在地における数値目標の現状

### (1) 道府県庁所在地における総合戦略策定状況

全国の道府県庁所在地の自治体については、全自治体において計画名称は異なるものの総合戦略が策定されており、山形市、さいたま市、長野市などでは、総合計画等との整合を図り、総合戦略と総合計画を統合化しているところもある<sup>(3)</sup>（表1）。

まちづくりに関する指標化の動向

表1 道府県庁所在自治体の計画策定状況

自治体	計画名	策定年月	編集・発行（担当課）
札幌市	第2期さっぽろ未来創生プラン	令和2年4月	札幌市まちづくり政策局政策企画部 企画課
青森市	青森市総合戦略2020-2024	2020年3月	青森市企画部企画調整課
盛岡市	第2期盛岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和4年3月31日改定	盛岡市市長公室企画調整課 都市戦略室
仙台市	仙台市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和2年3月	仙台市
秋田市	第2期秋田市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和3年6月	秋田市
山形市	山形市発展計画2025	令和3年2月変更	山形市
福島市	第6次福島市総合計画まちづくり基本ビジョン	令和3年3月	政策調整部 政策調整課
水戸市	水戸市まち・ひと・しごと創生総合戦略—第2次—	令和2年9月	水戸市市長公室政策企画課
宇都宮市	第2期宇都宮市 まち・ひと・しごと 創生総合戦略	令和2年3月	宇都宮市
前橋市	第2期県都まえばし創生プラン	令和2年3月	前橋市政策部政策推進課
さいたま市	第2期「さいたま市まち・ひと・しごと創生総合戦略」	令和2年5月	都市戦略本部/都市経営戦略部 総合政策担当
千葉市	千葉市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン・総合戦略	令和3年12月	千葉市総合政策局総合政策部 政策企画課
横浜市	第2期「横浜市まち・ひと・しごと創生総合戦略」	令和2年3月	横浜市 政策局 政策課
新潟市	第2期 新潟市 まち・ひと・しごと創生 総合戦略	令和3年8月 最終改訂	新潟市
富山市	第2期 富山市 まち・ひと・しごと 総合戦略	令和4年3月	富山市 企画管理部 企画調整課
金沢市	第2次 金沢版総合戦略	令和4年3月改定	金沢市都市政策局企画調整課
福井市	第2期福井市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン・ 総合戦略	令和2年3月	福井市 総務部 未来づくり推進局 まち未来創造課
甲府市	第二期甲府市総合戦略	令和3年12月改訂	甲府市企画財務部連携推進室 公民連携課
長野市	長野市まち・ひと・しごと創生総合戦略	平成29年10月改定	長野市企画政策部人口増推進課
岐阜市	第2期 岐阜市 まち・ひと・しごと創生 総合戦略	2019.12 策定	岐阜市
静岡市	静岡市総合戦略	平成31年3月【改定】	静岡市
名古屋市	名古屋市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和3年9月	名古屋市
津市	第2期津市まち・ひと・しごと創生 人口ビジョン・ 総合戦略	令和2年3月	津市
大津市	第2期大津市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和2年4月	大津市政策調整部企画調整課
京都市	「まち・ひと・しごと・こころ京都」総合戦略	令和2年3月改訂	京都市総合企画局総合政策室 創生戦略担当
大阪市	第2期大阪市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和3年9月改訂	大阪市
神戸市	神戸2025ビジョン	令和4年12月	神戸市
奈良市	第2期奈良市総合戦略	令和4年3月23日	奈良市
和歌山市	第2期和歌山市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和2年3月	和歌山市市長公室政策調整部 政策調整課
鳥取市	第2期鳥取市創生総合戦略	令和4年11月改訂	鳥取市
松江市	松江市まち・ひと・しごと創生《人口ビジョン》 《第2次総合戦略》	令和2年2月	松江市政策部政策企画課
岡山市	第2期岡山市 まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和3年4月	岡山市
広島市	第2期「世界に誇れるまち『広島』」創生総合戦略	2022年3月	広島市企画総務局企画調整部 政策企画課
山口市	第2期山口市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和2年3月	山口市
徳島市	第2期徳島市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和3年3月一部修正	徳島市企画政策局企画政策課
高松市	第2期たかまつ創生総合戦略	令和2年3月	高松市市民政策局政策課
松山市	第2期松山市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和4年9月30日改訂	松山市総合政策部企画戦略課

自治体	計画名	策定年月	編集・発行 (担当課)
高知市	第2期高知市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和4年7月	高知市
福岡市	福岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和4年3月31日	福岡市総務企画局企画調整部
佐賀市	第2期佐賀市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和3年3月改訂	佐賀市企画調整部企画政策課
長崎市	第2期長崎市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和4年3月	長崎市企画財政部長崎創生推進室
熊本市	第2期熊本市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和2年3月	熊本市
大分市	まち・ひと・しごと創生 第2期大分市総合戦略	令和2年6月	大分市企画部企画課
宮崎市	第2期宮崎市地方創生総合戦略 (総合戦略編)	令和4年3月改訂	宮崎市
鹿児島市	鹿児島市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン・総合戦略	令和3年3月改訂	鹿児島市
那覇市	第2期那覇市まち・ひと・しごと創生総合戦略	令和2年5月	那覇市企画財務部企画調整課 経営戦略室

## (2) 数値目標と KPI の設定状況

### ①数値目標における人口関連指標の状況

各自治体の数値目標を表2に記す。総合戦略は人口ビジョンを受けて策定されており、総合戦略の数値目標にも人口に関連するものが多い。多くの自治体において、第一に定住人口など自治体の人口そのものに関連するものとして、「合計特殊出生率」や「社会増（転出—転入がプラスや改善など）が掲げている。なかでは、20歳代の社会増など、特に若い世代の転入を数値目標に掲げているところも多数みられる。これらの数値目標は、総合的なまちの魅力づくりによる社会増や、さまざまな少子化対策により望む数の子どもが持てるような社会を実感させることによって、出生率を上げ、自然増とはならないまでも減少傾向を食い止めようとするものである。

第二に地域における人口戦略としては、いわゆる交流人口の増加があげられる。観光入込客数や宿泊人数、観光消費額などが指標となっており、交流人口やなんらかの観光関連を指標化している自治体は29自治体と46自治体の6割を超えている。KPIまで含めるとこれらの指標化を行っていない自治体は3つと非常に少ない（表2）。

第三には関係人口である。単純化すると定住までにはいかないものの、観光等の交流だけではなく、年に複数回現地を訪れ、地域の活動やまちづくりに参加する人々のことを指しており、近年は地域活性化への貢献を大きく期待されているものである。これらについては実際には指標化が難しく、KPIとして山形市、新潟市、福井市、長崎市の4市に関連する指標化が行われているのみである（表3）。

## 4. 関係人口に関する指標化の考察

昨今、地域活性化への切り札として、関係人口を取り上げているものが増えてきている。総務省では「関係人口ポータルサイト」<sup>(4)</sup>を開設し、実際に地方と関わっている人の声や、マッチング方法、取組事例などを広く紹介している。

交流人口や観光入込客数は実際に数万人以上の規模であり、市民は自らの住む地域に対して誇りを醸成したり、その観光消費額に伴う経済波及効果も大きく、目に見える形で地域の変化を捉えたりすることができる。しかしながら、関係人口は、一人当たりの地域への貢献度は交流人口に比較して大きいものの、第一に関係人口をどう定義し数値としてカウントしていくのかという問題がある。

第二に関係人口は、数万人というようなオーダーではなく、関係の度合いにもよるが数十人といった規模であることが予想され、関係人口による地域活性化の効果をどう捉えていくのかという問題がある。

第三に地域の側として活性化を関係人口頼みにすることは、本来の地域づくりや活性化とは違うものではないかという懸念がある。たしかに人口減少、特に若い世代の減少が著しい中山間地域では、地域づくりやコミュニティの維持には貴重な存在となるが、多くの地域では、地域づくりやコミュニティの維持に関心を持たない住民も多く、こうした人々が自らの地域づくりに気づき参加していくことが重要ではないかと考える。

その意味で、数値目標やKPIにまちづくりの視点で、関わる住民の増加などを記載している自治体をみると、7つの自治体で数値目標として掲げ、KPIではさらに多くの自治体が掲げている（表4）。

まちづくりに関する指標化の動向

これらのなかで、特にまちづくりや地域活動に参加する市民や意識の変化を掲げているものとして、熊本市では、「地域活動（自治会などの活動、ボランティア・NPOの活動など）に参加した市民の割合」を数値目標として掲げ、那覇市でも「まちづくり活動に参加している市民の割合」を掲げている。またKPIでは、宇都宮市の「まちづくり活動動応援事業登録者数」や新潟市の「関係人口の創出事業を通じて今後も継続して本市とつながりを持ちたいと考える参加者の割合」、「地域コミュニティ活動の活性化を支援する事業で学んだ成果を今後活かしたいと回答した市民の割合」、富山市の「・AMAZING TOYAMA フォトプロジェクト、インスタグラム、奥田塾等によるシビックプライド醸成事業への主体的参加者数」、大阪府の「まちづくりに資する活動に関わりたい（関わっている）と答えた割合」、和歌山市の「地域住民によるまちづくり活動やふれあい活動に対する市民満足度」、鳥取市の「地域課題の解決に取り組むリーダーの認定者数」、広島市の「1年間に、住んでいる地域のコミュニティ活動に参加した市民の割合」、「地域における高齢者支援活動、子育て支援活動又は障害者支援活動に参加した市民の割合」、山口市の「地域活動や市民活動に、年1回以上参加している市民の割合」、「まちづくりや市民参画の活動に参加している市民の割合」、高知市の「町内や地域で行われる活動に参加する市民の割合」、福岡市の「地域活動への参加率」、長崎市の「地域活動や市民活動への参加意向割合」などがある。これらは実際にまちづくりや地域活動に参加する市民が増えていくことを目指した指標と言える。

関係人口による市民意識の変化という直接的な関係性は把握できないものの、さまざまな要因の結果、地域づくりや活性化に関わる人口の増加という視点では有効な指標といえる。今後は、関係人口との関係を明らかにできるような指標化が期待される。

表2 数値目標及びKPIにおける観光やまちづくり関連項目の指標化の状況

県庁所在地	交流人口（観光）		まちづくり		県庁所在地	交流人口（観光）		まちづくり	
	数値目標	KPI	数値目標	KPI		数値目標	KPI	数値目標	KPI
札幌市		○			津市		○		
青森市		○		○	大津市	○	○		
盛岡市	○	○			京都市	○		○	○
仙台市	○	○		○	大阪市	○	○		○
秋田市				○	神戸市	○	○		
山形市	○	○		○	奈良市		○		○
福島市		○		○	和歌山市		○		○
水戸市	○	○		○	鳥取市	○	○	○	○
宇都宮市		○		○	松江市	○	○		
前橋市		○			岡山市		○		○
さいたま市		○		○	広島市		○		○
千葉市	○	○			山口市	○	○		
横浜市	○	○	○	○	徳島市				
新潟市	○	○		○	高松市	○			○
富山市	○	○		○	松山市	○	○		○
金沢市	○	○		○	高知市	○	○		○
福井市	○	○		○	福岡市	○			○
甲府市		○		○	佐賀市		○		
長野市	○	○		○	長崎市	○	○		○
岐阜市	○	○			熊本市		○	○	○
静岡市		○	○	○	大分市	○	○		○
名古屋市	○	○	○		宮崎市	○	○	○	○
津市		○			鹿児島市	○	○		○
大津市	○	○			那覇市			○	

表3 関係人口に関する指標化 (KPI)

自治体	KPI
山形市	・関係人口の人数
新潟市	・関係人口の創出事業を通じて今後も継続して本市とつながりを持ちたいと考える参加者の割合
鳥取市	・関係人口拡大に取り組む団体の数
長崎市	・関係人口の創出、または拡大につながる取組み件数 ・関係人口の創出、または拡大につながる公式 SNS フォロワー数

表4 まちづくりの担い手に関する指標化 (数値目標・KPI)

自治体	数値目標	KPI
青森市		・市民活動団体との連携事業数 ・自然保護活動参加者数
仙台市		・地域づくりパートナープロジェクト推進助成件数 ・仙台市市民活動サポートセンターの利用団体数 ・仙台まちづくり若者ラボの参加者数
秋田市		・市民活動団体による市民交流サロン内での活動件数
山形市		・「我が事・丸ごと地域づくり推進事業」における実施拠点数 ・住民主体の通いの場の参加者数 ・住民の支え合い活動（訪問型サービス B・D、通所型サービス B）の箇所数 ・いきいき地域づくり実施地区数
福島市		・まちづくり活動に参画する学生数
水戸市		・福祉ボランティアの活動件数
宇都宮市		・まちづくり活数動応援事業登録者数 ・まちづくりセンターとボランティアセンター登録団体数
さいたま市		・地域の活動や地域での交流が活発に行われていると感じている市民の割合
横浜市	・市内で開催されるスポーツイベントに従事したスポーツボランティア数 ・市民協働による花や緑のまちづくりに新たに着手する地区数 ・郊外部におけるまちづくりの地区数 ・地域まちづくりに取り組む地区数	・歴史を生かしたまちづくりの推進 ・まちづくり活動 ・地域まちづくり支援件数 ・持続可能な郊外住宅地推進地域における取組数 ・地域活動団体の団体数 ・市民協働推進センター相談件数 ・よこはま夢ファンドの助成金交付件数
新潟市		・関係人口の創出事業を通じて今後も継続して本市とつながりを持ちたいと考える参加者の割合 ・地域コミュニティ活動の活性化を支援する事業で学んだ成果を今後に活かしたいと回答した市民の割合 ・地域の茶の間設置数 ・地域活動補助金重点分野活動数
富山市		・AMAZING TOYAMA フォトプロジェクト、インスタグラム、奥田塾等によるシビックプライド醸成事業への主体的参加者数
金沢市		・市民活動サポートセンターにおける交流や連携のマッチング数 ・「協働のまちづくりチャレンジ事業」における新規申請団体の割合 ・指定棚田地域振興活動を継続実施した地域数
福井市		・関係人口創出事業に関わる市外の人の数 ・地区ビジョン（地区の将来像）策定地区数 ・ボランティア講座（ボランティアアカデミー等）受講者数
甲府市		・「市民、NPO、事業者、行政などの協働によるまちづくりが進められている」の実感度 ・「災害に強いまちづくりが進められている」の実感度 ・「市民が互いに思いやり、支え合いながら、住み慣れた地域で安心して暮らすことができる環境が整っている」の実感度

まちづくりに関する指標化の動向

自治体	数値目標	KPI
長野市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ながのまちづくり活動支援事業応募団体数</li> <li>・市と市民公益活動団体との協働事業数</li> <li>・地域やる気支援補助金申請件数</li> <li>・地域コミュニティ活動リーダー育成講座受講者数</li> <li>・任期終了後に定住する地域おこし協力隊員の割合</li> <li>・空き家バンク成約件数</li> </ul>
岐阜市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・自治会などの地域活動に参加している人の割合</li> </ul>
静岡市	<ul style="list-style-type: none"> <li>・互いに助け合う暮らしやすいまちだと思える市民の割合</li> </ul>	
京都府	<ul style="list-style-type: none"> <li>・京町家まちづくりファンドや「京都市空き家活用・流通支援等補助金」制度、クラウドファンディング活用事業等を活用して改修した京町家の件数</li> <li>・まちづくり・お宝バンクの登録提案数</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・京町家まちづくりファンドや「京都市空き家活用・流通支援等補助金」制度、クラウドファンディング活用事業等を活用して改修した京町家の件数</li> <li>・「文化芸術による地域のまちづくり事業」の認定件数</li> <li>・「まちづくり・お宝バンク」の登録提案数</li> <li>・市内の空き店舗の解消数</li> <li>・まちづくりカフェ事業の実施回数</li> </ul>
大阪府		<ul style="list-style-type: none"> <li>・まちづくりに資する活動に関わりたい（関わっている）と答えた割合</li> </ul>
奈良市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域自治協議会認定数</li> <li>・ボランティアポイント参加者数</li> <li>・景観まちづくりに関する参加団体数</li> <li>・市民参画及び協働によるまちづくり推進計画実施計画の協働事業件数</li> </ul>
和歌山市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域住民によるまちづくり活動やふれあい活動に対する市民満足度</li> <li>・新規市民公益活動登録者数</li> </ul>
鳥取市	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域や社会を良くするために何をすべきか考えることがある児童生徒の割合</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・まちづくり投融资制度（投資・融資）の活用実績額の累計</li> <li>・関係人口拡大に取り組む団体の数</li> <li>・市内文化活動団体連合組織への加入団体数</li> <li>・住民自らが主体となった中山間地域活性化の取組件数</li> <li>・地域課題の解決に取り組むリーダーの認定者数</li> <li>・若者が取り組むまちづくり事業の支援</li> <li>・地域活動の支援</li> <li>・地域食堂の設置校区数</li> <li>・共生型サービスの実施事業者数</li> </ul>
岡山市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域活動への参加割合</li> </ul>
広島市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・住民の主体的かつ継続的な活動の支援件数</li> <li>・1年間に、住んでいる地域のコミュニティ活動に参加した市民の割合</li> <li>・地域における高齢者支援活動、子育て支援活動又は障害者支援活動に参加した市民の割合</li> </ul>
山口市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域活動や市民活動に、年1回以上参加している市民の割合</li> <li>・住んでいる地域での良さや課題が地域住民の間で共有（認識）されていると思う割合</li> <li>・まちづくりや市民参画の活動に参加している市民の割合</li> </ul>
高松市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域交流事業を実施している割合</li> </ul>
松山市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・市民活動推進補助金（次世代育成支援）交付団体数</li> <li>・まちづくり協議会設立地区数</li> <li>・地域応援まちづくり講座への参加人数</li> </ul>
高知市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・町内や地域で行われる活動に参加する市民の割合</li> <li>・地域内連携協議会の認定地域数</li> <li>・地域住民が助け合っていると思う市民の割合</li> <li>・地域文化や民俗文化等の保存・継承・活動を行っている団体の数</li> </ul>
福岡市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域活動への参加率</li> <li>・公民館の利用率</li> <li>・市の施策によるソーシャル ビジネス起業者数</li> </ul>
長崎市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・関係人口の創出、または拡大につながる取組み件数</li> <li>・関係人口の創出、または拡大につながる公式 SNS フォロワー数</li> </ul>

自治体	数値目標	KPI
長崎市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域コミュニティ連絡協議会の設立地区数</li> <li>・自治会加入率</li> <li>・夢や目標を持っている小中学生の割合</li> <li>・地域活動や市民活動への参加意向割合</li> <li>・協働事業の件数</li> <li>・協働事業を実施している所属の割合</li> </ul>
熊本市	・地域活動（自治会などの活動、ボランティア・NPOの活動など）に参加した市民の割合	・地域活動（自治会などの活動、ボランティア・NPOの活動など）に参加した市民の割合
大分市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・おおむね小学校区単位で取り組むまちづくり推進組織の数</li> <li>・市民と行政が協働でまちづくりを行っていると考えられる市民の割合</li> </ul>
宮崎市	・協働で行われている事業の数	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「地域や社会をよくするために何をすべきかを考えることがある」と回答した生徒の割合</li> <li>・地域まちづくり推進委員会の委員数</li> </ul>
鹿児島市		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域コミュニティ協議会数</li> <li>・地域コミュニティプランに基づき活動する協議会数</li> <li>・市内のNPO法人数</li> <li>・NPO等が行う活動への助成件数</li> </ul>
那覇市	・まちづくり活動に参加している市民の割合	

### 補注及び参考資料一覧

(1) まち・ひと・しごと創生法 (E-GOV 法令検索)、

[https://elaws.e-gov.go.jp/document?lawid=426AC0000000136\\_20210901\\_503AC00000000036](https://elaws.e-gov.go.jp/document?lawid=426AC0000000136_20210901_503AC00000000036)

(2) まち・ひと・しごと創生基本方針 2019。

<https://www.chisou.go.jp/sousei/info/pdf/r01-06-21-kihonhousin2019hontai.pdf>

(3) 全国道府県所在地の創生総合戦略（都道府県順に記載、最終閲覧日は令和5年1月7日）

札幌市、第2期さっぽろ未来創生プラン、令和2年（2020年）4月、札幌市まちづくり政策局政策企画部企画課、

<https://www.city.sapporo.jp/kikaku/miraisousei/2nd/documents/miraisousei2nd.pdf>

青森市、青森市総合戦略 2020-2024、2020年3月、青森市企画部企画調整課、

[http://www.city.aomori.aomori.jp/kikakuchousei/shiseijouhou/matidukuri/documents/sougousenryaku\\_2020-2024.pdf](http://www.city.aomori.aomori.jp/kikakuchousei/shiseijouhou/matidukuri/documents/sougousenryaku_2020-2024.pdf)

盛岡市、第2期盛岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2年3月27日（令和4年3月31日改定）、盛岡市市長公室企画調整課都市戦略室、

[https://www.city.morioka.iwate.jp/\\_res/projects/default\\_project/\\_page\\_001/030/790/R3sougousenryaku.pdf](https://www.city.morioka.iwate.jp/_res/projects/default_project/_page_001/030/790/R3sougousenryaku.pdf)

仙台市、仙台市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2年3月、仙台市、

<https://www.city.sendai.jp/machizukuri-kakuka/shise/zaise/kekaku/documents/sougousenryaku.pdf>

秋田市、第2期秋田市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和3年6月、秋田市、

[https://www.city.akita.lg.jp/\\_res/projects/default\\_project/\\_page\\_001/030/699/sougousenryaku\\_2021.pdf](https://www.city.akita.lg.jp/_res/projects/default_project/_page_001/030/699/sougousenryaku_2021.pdf)

山形市、山形市発展計画 2025、令和2年3月策定令和3年2月変更、山形市、

[https://www.city.yamagata-yamagata.lg.jp/\\_res/projects/default\\_project/\\_page\\_001/002/627/hattenkeikaku2025\\_r2henkou.pdf](https://www.city.yamagata-yamagata.lg.jp/_res/projects/default_project/_page_001/002/627/hattenkeikaku2025_r2henkou.pdf)

福島市、第6次福島市総合計画まちづくり基本ビジョン、2021年（令和3年）3月、政策調整部 政策調整課、

[https://www.city.fukushima.fukushima.jp/seisaku-chousei-sougou/shise/kekaku/sogokekaku/documents/kihonvision\\_zentai.pdf](https://www.city.fukushima.fukushima.jp/seisaku-chousei-sougou/shise/kekaku/sogokekaku/documents/kihonvision_zentai.pdf)

水戸市、水戸市まち・ひと・しごと創生総合戦略—第2次—、2020年（令和2年）9月、水戸市市長公室政策企画課、

<https://www.city.mito.lg.jp/uploaded/attachment/11363.pdf>

宇都宮市、第2期宇都宮市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2年3月、宇都宮市、

[https://www.city.utsunomiya.tochigi.jp/\\_res/projects/default\\_project/\\_page\\_001/012/978/sougousenryaku.pdf](https://www.city.utsunomiya.tochigi.jp/_res/projects/default_project/_page_001/012/978/sougousenryaku.pdf)

前橋市、第2期県都まえばし創生プラン、2020年（令和2年）3月、前橋市政策部政策推進課、

<https://www.city.maebashi.gunma.jp/material/files/group/7/souseiplan2.pdf>

さいたま市、第2期「さいたま市まち・ひと・しごと創生総合戦略（案）」、令和2年5月、都市戦略本部 / 都市経営戦略部 総合政策担当、

[https://www.city.saitama.jp/006/008/002/012/004/004/p072092\\_d/fil/shiryoku3.pdf](https://www.city.saitama.jp/006/008/002/012/004/004/p072092_d/fil/shiryoku3.pdf)

千葉市、千葉市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン・総合戦略（2021改訂版）、2021年（令和3年）12月、千葉市総合政策局総合政策部政策企画課、

[https://www.city.chiba.jp/sogoseisaku/sogoseisaku/kikaku/documents/r1\\_1siryoku1\\_2.pdf](https://www.city.chiba.jp/sogoseisaku/sogoseisaku/kikaku/documents/r1_1siryoku1_2.pdf)

## まちづくりに関する指標化の動向

横浜市、第2期「横浜市まち・ひと・しごと創生総合戦略」、令和2年3月、横浜市 政策局 政策課、  
[https://www.city.yokohama.lg.jp/city-info/seisaku/torikumi/sousei/senryaku/sousei\\_2.files/sousei\\_2.pdf](https://www.city.yokohama.lg.jp/city-info/seisaku/torikumi/sousei/senryaku/sousei_2.files/sousei_2.pdf)

新潟市、第2期 新潟市 まち・ひと・しごと創生 総合戦略、令和3年8月 最終改訂、新潟市、  
<https://www.city.niigata.lg.jp/shisei/seisaku/jigyoproject/tihou/sosei2020/sogosenryaku2nd.files/sogosenryaku2108.pdf>

富山市、第2期 富山市 まち・ひと・しごと 総合戦略、令和4年3月、富山市 企画管理部 企画調整課  
<https://www.city.toyama.toyama.jp/data/open/cnt/3/14794/1/senryakusaikaiteiban.pdf?20220426154418>

金沢市、第2次 金沢版総合戦略、令和4年3月改定、金沢市都市政策局企画調整課、  
<https://www4.city.kanazawa.lg.jp/material/files/group/2/2022dainijisougousennryaku.pdf>

福井市、第2期福井市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン・総合戦略、令和2年3月、福井市 総務部 未来づくり推進局 まち未来創造課、  
[https://www.city.fukui.lg.jp/sisei/plan/plan/vision\\_senryaku\\_d/fil/vision\\_senryaku2.pdf](https://www.city.fukui.lg.jp/sisei/plan/plan/vision_senryaku_d/fil/vision_senryaku2.pdf)

甲府市、第二期甲府市総合戦略、令和3年12月改訂、甲府市企画財務部連携推進室公民連携課、  
[https://www.city.kofu.yamanashi.jp/sesaku/senryaku/documents/senryaku\\_1.pdf](https://www.city.kofu.yamanashi.jp/sesaku/senryaku/documents/senryaku_1.pdf)

長野市、長野市まち・ひと・しごと創生総合戦略、平成29年10月改定、長野市企画政策部人口増進課、  
<https://www.city.nagano.nagano.jp/uploaded/attachment/317419.pdf>

岐阜市、第2期 岐阜市 まち・ひと・しごと創生 総合戦略、2019.12 策定、岐阜市、  
[https://www.city.gifu.lg.jp/\\_res/projects/default\\_project/\\_page\\_/001/006/505/sannkou5.pdf](https://www.city.gifu.lg.jp/_res/projects/default_project/_page_/001/006/505/sannkou5.pdf)

静岡市、静岡市総合戦略、平成31年3月【改定】、静岡市、  
<https://www.city.shizuoka.lg.jp/000812447.pdf>

名古屋市、名古屋市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和3年9月、名古屋市、  
<https://www.city.nagoya.jp/somu/cmsfiles/contents/0000080/80550/R2jissijyoukyou.pdf>

津市、第2期津市まち・ひと・しごと創生 人口ビジョン・総合戦略、令和2年3月、津市、  
<https://www.info.city.tsu.mie.jp/www/contents/1641552511948/simple/2senryaku.pdf>

大津市、第2期大津市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2年4月、大津市政策調整部企画調整課、  
<https://www.city.otsu.lg.jp/material/files/group/53/dai2kisenryaku.pdf>

京都市、「まち・ひと・しごと・こころ京都」総合戦略、令和2年3月改訂、京都市総合企画局総合政策室創生戦略担当、  
[https://www.city.kyoto.lg.jp/sogo/cmsfiles/contents/0000197/197278/senryaku\\_kikanentyouR303.pdf](https://www.city.kyoto.lg.jp/sogo/cmsfiles/contents/0000197/197278/senryaku_kikanentyouR303.pdf)

大阪市、第2期大阪市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和3年9月改訂、大阪市、  
[https://www.city.osaka.lg.jp/seisakukikakushitsu/cmsfiles/contents/0000545/545605/senryaku\\_R3.9kaitei.pdf](https://www.city.osaka.lg.jp/seisakukikakushitsu/cmsfiles/contents/0000545/545605/senryaku_R3.9kaitei.pdf)

神戸市、神戸2025ビジョン 令和4年12月、神戸市、  
[https://www.city.kobe.lg.jp/documents/35913/kobe2025vision\\_2.pdf](https://www.city.kobe.lg.jp/documents/35913/kobe2025vision_2.pdf)

奈良市、第2期奈良市総合戦略、令和4年3月23日、奈良市、  
<https://www.city.nara.lg.jp/uploaded/attachment/141778.pdf>

和歌山市、第2期和歌山市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2年3月、和歌山市市長公室政策調整部政策調整課、  
[http://www.city.wakayama.wakayama.jp/\\_res/projects/default\\_project/\\_page\\_/001/002/797/2senryaku.pdf](http://www.city.wakayama.wakayama.jp/_res/projects/default_project/_page_/001/002/797/2senryaku.pdf)

鳥取市、第2期鳥取市創生総合戦略、令和4年11月改訂、鳥取市、  
<https://www.city.tottori.lg.jp/www/contents/1618289260784/simple/senryaku.pdf>

松江市、松江市まち・ひと・しごと創生《人口ビジョン》《第2次総合戦略》、令和2年2月、松江市政策部政策企画課、  
<https://www1.city.matsue.shimane.jp/shisei/keikaku/seisaku/senryaku/senryaku-yoshiki.data/seisaku2.pdf>

岡山市、第2期岡山市 まち・ひと・しごと創生総合戦略 m 令和3年4月、岡山市、  
<https://www.city.okayama.jp/shisei/cmsfiles/contents/0000028/28768/dai2kisougousenryaku.pdf>

広島市、第2期「世界に誇れるまち『広島』」創生総合戦略、2022年3月、広島市企画総務局企画調整部政策企画課、  
[https://www.city.hiroshima.lg.jp/uploaded/life/273474\\_480532\\_misc.pdf](https://www.city.hiroshima.lg.jp/uploaded/life/273474_480532_misc.pdf)

山口市、第2期山口市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2年3月、山口市、  
<https://www.city.yamaguchi.lg.jp/uploaded/attachment/49615.pdf>

徳島市、第2期徳島市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和3年3月一部修正、徳島市企画政策局企画政策課、  
[https://www.city.tokushima.tokushima.jp/shisei/machi\\_keikaku/townplanning/region\\_revitalize/mirai\\_senryaku/index.files/senryaku2.ver2.pdf](https://www.city.tokushima.tokushima.jp/shisei/machi_keikaku/townplanning/region_revitalize/mirai_senryaku/index.files/senryaku2.ver2.pdf)

高松市、第2期たかまつ創生総合戦略、令和2年3月、高松市市民政策局政策課、  
<https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/keikaku/sonota/furusato/index.files/sousei.pdf>

松山市、第2期松山市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和4年9月30日改訂、松山市総合政策部企画戦略課、  
<https://www.city.matsuyama.ehime.jp/shisei/keikaku/chihososei/senryaku-kensyo.files/r4kpi-shintyoku.pdf>

高知市、第2期高知市まち・ひと・しごと創生総合戦略、2022（令和4）年7月、高知市、  
[https://www.city.kochi.kochi.jp/uploaded/life/175501\\_649543\\_misc.pdf](https://www.city.kochi.kochi.jp/uploaded/life/175501_649543_misc.pdf)

福岡市、福岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和4年3月31日、福岡市総務企画局企画調整部、  
[https://www.city.fukuoka.lg.jp/data/open/cnt/3/74837/1/dai2kisougousenryaku\\_r40331.pdf?20221111145707](https://www.city.fukuoka.lg.jp/data/open/cnt/3/74837/1/dai2kisougousenryaku_r40331.pdf?20221111145707)

佐賀市、第2期佐賀市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和3年3月改訂、佐賀市企画調整部企画政策課、  
[https://www.city.saga.lg.jp/site\\_files/file/2021/202103/p1f14go3ua5u7bk415kj6nelr4.pdf](https://www.city.saga.lg.jp/site_files/file/2021/202103/p1f14go3ua5u7bk415kj6nelr4.pdf)

長崎市、第2期長崎市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和4年3月、長崎市企画財政部長崎創生推進室、  
[https://www.city.nagasaki.lg.jp/syokai/730000/731000/p028263\\_d/fil/dai2kisougousennryaku.pdf](https://www.city.nagasaki.lg.jp/syokai/730000/731000/p028263_d/fil/dai2kisougousennryaku.pdf)

熊本市、第2期熊本市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2(2020)3月、熊本市、

[https://www.city.kumamoto.jp/common/UploadFileDsp.aspx?c\\_id=5&id=12452&sub\\_id=9&flid=200776](https://www.city.kumamoto.jp/common/UploadFileDsp.aspx?c_id=5&id=12452&sub_id=9&flid=200776)

大分市、まち・ひと・しごと創生 第2期大分市総合戦略、令和2年6月、大分市企画部企画課、

<https://www.city.oita.oita.jp/o010/shisejoho/kekakuzaise/documents/senryaku.pdf>

宮崎市、第2期宮崎市地方創生総合戦略(総合戦略編)、2022年3月改訂、宮崎市、

[https://www.city.miyazaki.miyazaki.jp/fs/7/0/3/9/0/0/\\_/703900.pdf](https://www.city.miyazaki.miyazaki.jp/fs/7/0/3/9/0/0/_/703900.pdf)

鹿児島市、鹿児島市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン・総合戦略、令和3年3月改訂、鹿児島市、

[https://www.city.kagoshima.lg.jp/kikakuzaisei/kikaku/sousei/documents/kaitei2021\\_hontai\\_1.pdf](https://www.city.kagoshima.lg.jp/kikakuzaisei/kikaku/sousei/documents/kaitei2021_hontai_1.pdf)

那覇市、第2期那覇市まち・ひと・しごと創生総合戦略、令和2年5月、那覇市企画財務部企画調整課経営戦略室、

<https://www.city.naha.okinawa.jp/admin/administration/sougousenryaku/2020sougousennryaku.files/sougousennryaku.pdf>

(4) 「関係人口」ポータルサイト、総務省、<https://www.soumu.go.jp/kankeijinkou/>